

07. 04. 2025

WPLYNĘŁO

PODPIS:

Feliks Sencel

PROTOKÓŁ

Wieluń, 7 kwietnia 2025 r.

**z kontroli wykorzystania przez Gminę Wieluń możliwości
pozyskiwania dofinansowań zewnętrznych w 2024 r.**

przeprowadzonej przez Komisję Rewizyjną Rady Miejskiej w Wieluniu.

Do przeprowadzenia przedmiotowej kontroli Komisja Rewizyjna Rady Miejskiej w Wieluniu powołała zespół kontrolny w składzie:

- Marcin Topór – przewodniczący zespołu,
- Zbigniew Rybczyński – członek zespołu,
- Krzysztof Gagatki – członek zespołu,
- Rafał Dudziński – członek zespołu,

Czynności kontrolne zostały przeprowadzone w okresie od 23 stycznia do 31 marca 2025 r., na mocy upoważnień Przewodniczącej Rady Miejskiej w Wieluniu z dnia 23 stycznia 2025 r.

Zespół kontrolny przeprowadził analizę działań podejmowanych przez Urząd Miejski w Wieluniu w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych w roku 2024. Celem kontroli była ocena skuteczności w pozyskiwaniu środków zewnętrznych, weryfikacja procedur dotyczących opracowywania wniosków aplikacyjnych i wskazanie rekomendacji mogących usprawnić absorpcję dofinansowań przez Gminę Wieluń.

1. Przebieg działań kontrolnych

W dniu 12 lutego 2025 r. wystosowano pismo do Pani Sekretarz Gminy Magdaleny Majkowskiej oraz Pani Wiceburmistrz Joanny Skotnickiej-Fiuk wraz z załączonym formularzem do wypełnienia przez poszczególne wydziały Urzędu Miejskiego. Termin udzielenia odpowiedzi został określony na 7 dni roboczych.

W dniu 17 lutego 2025 r. przesłano dodatkowe uszczegółowienia dotyczące zakresu informacji oczekiwanych od Wydziału Inwestycji i Rozwoju.

W dniu 17 marca 2025 r. przesłano drogą mailową Wniosek o udostępnienie procedur pozyskiwania środków zewnętrznych, zawierający następujące pytania:

- Wyjaśnienie, w jaki sposób Urząd Miejski monitoruje harmonogramy programów unijnych i krajowych, aby zapewnić maksymalne wykorzystanie dostępnych środków.
- Informację, czy istnieją wewnętrzne procedury pozwalające na strategiczne planowanie i przygotowywanie wniosków z odpowiednim wyprzedzeniem.
- Udostępnienie dokumentacji określającej systemowe rozwiązania w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych, w tym procedury związane z aplikowaniem o dofinansowania, dotacje oraz inne formy wsparcia finansowego.

W powyższym wniosku podkreślono konieczność planowania działań z odpowiednim wyprzedzeniem, wskazując przykład informowania przez Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego o planowanych naborach.

Zespół kontrolny podjął również próbę przeanalizowania puli programów i funduszy zewnętrznych kierowanych do jednostek samorządu terytorialnego, do których Gmina Wieluń mogła potencjalnie aplikować w 2024 roku. Chodzi o programy finansowania inwestycji infrastrukturalnych, jak i projektów edukacyjnych czy społecznych – zarówno ze źródeł unijnych, jak i krajowych.

Bardzo duże możliwości stwarza przede wszystkim program Fundusze Europejskie dla Łódzkiego 2021-2027, w tym środki z Funduszu na Rzecz Sprawiedliwej Transformacji (Gmina Wieluń jest ujęta w Obszarze Transformacji). Z tego źródła można aplikować o środki na projekty m.in. w zakresie: dróg lokalnych, transportu niskoemisyjnego, infrastruktury edukacyjnej, ochrony zdrowia, kultury i turystyki, środowiska (np. odnawialne źródła energii, gospodarka wod-kan) czy integracji społecznej.

2. Otrzymane odpowiedzi i materiały

Zespół kontrolny otrzymał wnioskowane dane w następujących terminach:

- 19 lutego 2025 r. – Wydział Mieszkaniowy i Gospodarki Odpadami, Wydział Gospodarki Komunalnej i Utrzymania Dróg, Muzeum Ziemi Wieluńskiej, Miejska i Gminna Biblioteka Publiczna, Wieluński Dom Kultury, Środowiskowy Dom Samopomocy,

- 20 lutego 2025 r. – Zakład Obsługi Placówek Oświatowo-Wychowawczych
- 21 lutego 2025 r. – Wydział Inwestycji i Rozwoju,

Odpowiedzi przesyłano w formie uzupełnionej tabeli dot. złożonych wniosków i pozyskanych środków zewnętrznych, opracowanej przez członków Zespołu Kontrolnego na użytek prowadzonych czynności sprawdzających. W niektórych przypadkach dołączono dodatkowe wyjaśnienia i dokumentację częściową.

W odniesieniu do pytań Zespołu Kontrolnych mających na celu weryfikację obowiązujących w Urzędzie Miejskim procedur w zakresie pozyskiwania dofinansowań zewnętrznych, Burmistrz Wielunia wyjaśnił, co następuje:

„Zgodnie z Zarządzeniem 200/2024 z dnia 12 sierpnia 2024 r. w sprawie nadania Regulaminu Organizacyjnego Urzędu Miejskiego, rozdział IV załącznika par. 13.1, pkt 5 komórki organizacyjne Urzędu Miejskiego zobowiązane są do poszukiwania zewnętrznych źródeł finansowania. Ponadto to zgodnie z par. 21 ww. regulaminu Wydział Inwestycji i Rozwoju w zakresie swoich zadań ma pozyskiwanie środków zewnętrznych na rzecz Gminy, co realizowane jest przez 3 zatrudnionych w wydziale pracowników.

Pozyskiwanie informacji o naborach przez komórki organizacyjne Urzędu Miejskiego oraz jednostki organizacyjne Gminy odbywa się poprzez śledzenie stron internetowych, harmonogramów naborów, ogłoszeń i informacji udostępnianych przez Instytucje Zarządzające i Instytucje Pośredniczące. Następnie dokonywana jest analiza harmonogramów, dokumentacji konkursowych, szczególnie pod kątem kryteriów dostępu, oceny projektów i ich kosztów. Dokonywana jest ocena propozycji projektów pod kątem ujęcia ich w dokumentach strategicznych, planistycznych i finansowych Gminy, takich jak uchwała budżetowa, WPF czy plany miejscowe.

W przypadku podjęcia decyzji o aplikowanie o środki zewnętrzne na realizację danego zadania - w zależności od regulaminu naboru – wniosek wraz z załącznikami opracowują pracownicy właściwej komórki Urzędu Miejskiego/jednostki organizacyjnej lub firma zewnętrzna przy współpracy ze wskazanymi pracownikami Urzędu/jednostki organizacyjnej.

Harmonogramy naborów analizowane są zaraz po ich ogłoszeniu lub aktualizacji. Brane są pod uwagę także zmiany w przygotowaniu projektu bądź lub zmiana do budżetu w zależności od potrzeb i możliwości finansowych gminy, często jeszcze przed opracowaniem dokumentacji”.

3. Zestawienie pozyskanych funduszy

- Szkoły i przedszkola (zestawienie przekazane przez ZOPOW) – złożono 13 wniosków; wszystkie otrzymały dofinansowanie na łączną kwotę 508 100 zł. Skuteczność: 100%.
- Muzeum Ziemi Wieluńskiej – 3 z 4 wniosków otrzymały dofinansowanie na łączną kwotę 148 606 zł. Skuteczność: 75%.
- Miejska i Gminna Biblioteka Publiczna w Wieluniu – złożono 1 wniosek na kwotę 18 750 zł, uzyskał dofinansowanie, skuteczność: 100%.
- Wydział Mieszkaniowy i Gospodarki Odpadami – 2 z 2 wniosków otrzymały dofinansowanie w łącznej kwocie 113 646 zł. Skuteczność: 100%.
- Wydział Inwestycji i Rozwoju – złożono 18 wniosków, z czego 15 zostało dofinansowanych na łączną kwotę 17 734 439 zł. Skuteczność: 83%.
- Wieluński Dom Kultury – złożono 8 projektów, dofinansowany został 1 (na kwotę 5 000 zł). Skuteczność: 12,5%.
- Środowiskowy Dom Samopomocy – 1 złożony wniosek, nie uzyskano dotacji. Skuteczność: 0%.
- Wydział Gospodarki Komunalnej i Utrzymania Dróg - złożono 7 wniosków, które uzyskały dofinansowanie na łączną kwotę 1 016 100 zł. Skuteczność – 100%.

Łącznie wyżej wymienione wydziały Urzędu Miejskiego i jednostki podległe Gminie Wieluń pozyskały w 2024 roku środki zewnętrzne w wysokości 19 544 641 zł.

Zespół Kontrolny wskazuje, iż pomimo szeregu sukcesów w zakresie pozyskiwania funduszy zewnętrznych, w ogólnej ocenie należy brać pod uwagę porównanie liczby złożonych wniosków i pozyskanych kwot do możliwości, jakie miała Gmina Wieluń w tym obszarze. W 2024 roku dostępnych było wiele konkursów na poziomie wojewódzkim i krajowym.

4. Wnioski i zalecenia

Po zapoznaniu się ze zgromadzonym materiałem i wyjaśnieniami, Zespół Kontrolny wskazuje na brak spójnego, jednolitego systemu procedur dotyczących pozyskiwania środków zewnętrznych. Poszczególne jednostki organizacyjne gminy działają odrębnie, bez wspólnego planowania strategicznego, co może skutkować przypadkami opóźnionego reagowania na nabory. Zauważalny jest brak osoby koordynującej kompleksowo działania aplikacyjne w skali całej gminy.

Analiza wykazuje relatywnie niskie wykorzystanie dostępnego potencjału finansowego, pomimo

stwierdzonej aktywności poszczególnych wydziałów i jednostek. Zespół Kontrolny stwierdza brak wnioskowania o środki zewnętrzne w szeregu dostępnych konkursach. Świadczy to o potrzebie lepszego koordynacji, strategicznego planowania rozwoju gminy, wzmocnienia procedur w zakresie aplikowania o środki zewnętrzne.

Zespół kontrolny rekomenduje:

1. Opracowanie i wdrożenie jednolitych procedur aplikowania o środki zewnętrzne w skali całego Urzędu Miejskiego w Wieluniu.
2. Powołanie osoby lub zespołu ds. koordynacji pozyskiwania funduszy zewnętrznych.
3. Wdrożenie wewnętrznego systemu monitoringu harmonogramów naborów (unijnych, krajowych, wojewódzkich).
4. Prowadzenie rocznych planów aplikacyjnych dla poszczególnych wydziałów i jednostek podległych.
5. Szkolenia dla pracowników JST z zakresu strategicznego planowania projektowego i skutecznego pozyskiwania funduszy.

Na tym protokół zakończono i podpisano.
Protokół sporządzono w trzech jednobrzmiących egzemplarzach.

Podpisy członków zespołu kontrolnego:

1. *Mariusz Topol*
2. *Wojciech Stankiewicz*
3. *Grzegorz Wąs*
4. *Rafał Dudziński*

Uwagi Kierownika Jednostki Kontrolowanej:

BB.0633.3.2025

ZASTĘPCA
BURMISTRZA WIELUNIA
Joanna Skotnicka-Fiuk

Nazwa projektu	Osoba odpowiedzialna za projekt z UM	Zadanie programowe i tytuł dotacji	Wartość projektu (milionami)	Miejowa kwota dotacji	Procentowy udział dotacji w całkowitych (liczonego)	Czy wniosek był poprawny na wniosek kwalifikacji?	Procenta na dotychczas realizacji	Przyczyna braku dotychczas realizacji	Złożenie wniosku	Wzrost przygotowania wniosku (dotyczy)	poziom opracowania wniosku (dotyczy)	Dotychczasowa kwota dotacji	Data podpisania umowy	Data złożenia wniosku	Czy do umowy był wniosek?
Budowa drogi gminnej Gąsieniec	Paulina Kaczmarek	Budowa drogi gminnej Gąsieniec	147307,41	60%, 88124	60 TAK	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	452580	28.06.2024	31.10.2024	TAK
Budowa pomostu betonowego na rzekę Stary w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	Infrastruktura sportowa na rzekę Stary w Wieluniu	190550	300000	18 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	NIE			
Budowa zabudowa budowlana w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	Program budowy budowlanych	736335	500000	40, 50%kwoty kwalifikacyjnych	NIE	ND	ND	NIE	ND	ND	2853400	umowa w trakcie przygotowania		
Rekonstrukcja drogi gminnej ul. Kozłowej w Wieluniu ul. Dobry w Olszowie	Paulina Kaczmarek	Rekonstrukcja drogi gminnej ul. Kozłowej w Wieluniu ul. Dobry w Olszowie	1066103	540319	50 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	540319	umowa w trakcie przygotowania		
Remont drogi gminnej nr 1172026 (172) w Olszowie	Paulina Kaczmarek	Remont drogi gminnej nr 1172026 (172) w Olszowie	100058	3000000, wnioskowane	50 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	NIE			
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	2101281	10000000,	47	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	NIE			
Budowa zabudowa o sieniach kolumnach i bieżącym bieżącym w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	4220124	6000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	2554056	03.07.2023	07.01.2025	TAK
Budowa nowego bieżącego w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND	NIE	ND	ND	223464	22.11.2023	07.01.2025	TAK
Budowa i remont drogi gminnej nr 5175 w Wieluniu	Paulina Kaczmarek	dotychczasowe dotychczasowe	3182578	8000000	70 NIE	ND	ND	ND</							

[illegible]